



SWOT analýza

Problémová analýza a limity rozvoje

Strategický plán rozvoje města Chodova





SWOT analýza

Problémová analýza

Limity rozvoje města Chodova

Dokument: Strategický plán rozvoje města Chodova
Zadavatel: Město Chodov
Zpracovatel: Erste Grantika Advisory, a.s.
Termín zpracování: 07/2015



Obsah

1	Analytické závěry.....	3
2	Problémová analýza	4
3	Limity rozvoje území	6
4	SWOT analýza	8
4.1	Místo SWOT analýzy v procesu strategického řízení.....	8
4.2	Charakteristika SWOT analýzy	8
4.3	Obecná fakta	9
4.4	Bydlení, občanská vybavenost a bezpečnost.....	11
4.5	Kultura, sport, sociální péče a zdravotnictví	13
4.6	Životní prostředí, doprava a technická infrastruktura	16
4.7	Školství, zaměstnanost, podnikání	18

1 Analytické závěry

Problémová analýza pro město Chodov představuje soubor několika dílčích analýz: identifikaci problémů, SWOT analýzu a definování limitů rozvoje města. Veškeré tyto poznatky jsou zásadní pro formulování nové strategie rozvoje města k horizontu roku 2025.

Problémová analýza je vhodným nástrojem pro bilanci analytických poznatků předchozích dílčích analytických prací. Jako vstup pro problémovou analýzu lze s výhodou využít problémy identifikované při komunikaci města s občany plynoucí z Průzkumu potřeb obyvatel města Chodova, také ze Socioekonomické analýzy města a výsledků jednání tematických pracovních skupin na téma hledání silných a slabých stránek města, očekávání, potřeb a hrozeb.



2 Problémová analýza

Problémová analýza pojmenovává hlavní problémy a bariéry rozvoje města Chodova v daném rozvojovém kontextu. Jde o syntézu souvislostí vážících se k nejvýznamnějším problémům současnosti a budoucnosti města Chodova.

Aby mohla být účelně nastavena rozvojová Strategie města Chodova k horizontu roku 2025, je třeba nejprve definovat stávající klíčové problémy města, které mají významný charakter a jejichž dopady budou ovlivňovat rozvoj města v budoucnosti. Následně je třeba provést výčet a setřídění priorit územního rozvoje definovaných vedením města Chodova a jejich schválením Zastupitelstvem města Chodova. Tímto aktem vzniká zastupitelstvu vůči svým voličům závazek koncentrovat své úsilí do realizace priorit po stanovené časové období 2015-2025.

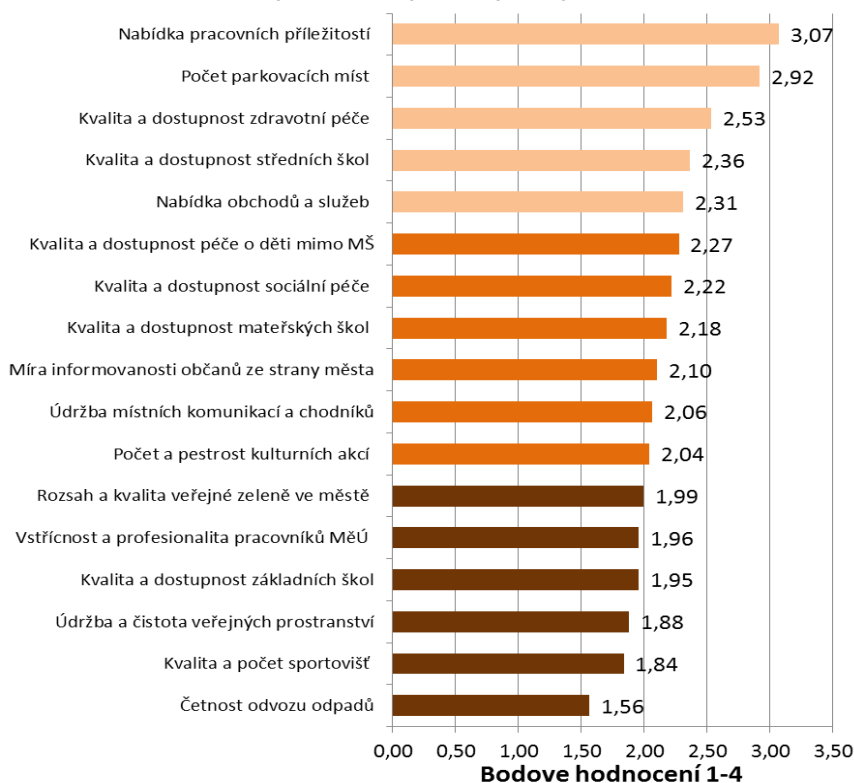
Pro definování problémových okruhů města Chodova jsou využita data plynoucí z výsledků Průzkumu potřeb obyvatel města Chodova realizovaného v květnu 2015, ze Socioekonomické analýzy města a z diskusí se zástupci tří tematických pracovních skupin podílejících se na tvorbě strategického plánu města.

Průzkum potřeb se soustředil na míru spokojenosti ve vybraných oblastech života. Z výsledků anketního dotazování mj. vyplynulo, že veřejnost je nejméně spokojena s:

- Nabídkou pracovních příležitostí
- Dostupností volných parkovacích míst
- Kvalitou a dostupností zdravotní péče
- Kvalitou a dostupností středních škol
- Nabídkou obchodů a služeb ve městě

Podrobné hodnocení zkoumaných témat dokládá následující tabulka:

Graf 1 Hodnocení spokojenosti veřejnosti vybraných témat v roce 05/2015



Zdroj: Erste Grantika Advisory, a.s.



Veřejnost se v rámci průzkumu mohla dále vyjádřit i ke konkrétním problémům města. Jednalo se především o problémy související s demografickou strukturou obyvatelstva danou historickým vývojem města, které se ve II. polovině 20.století stalo bydlištěm pro osoby pracující v místních dolech či navazujícím průmyslu či službách. Dle kvalifikačních požadavků místních provozů šlo o osoby především s nižším vzděláním, často jen základním.

Nižší míra platů, která odpovídá úrovni kvalifikace většiny místních zaměstnanců, generuje nižší kupní sílu obyvatelstva. Ta udává sílu a charakter místní poptávky po službách, zboží, potravinách či restauračních a stravovacích službách. Tato poptávka je velice citlivá na cenovou politiku obchodníků a podnikatelů. Preferuje výši ceny nad kvalitou. Velice nízký podíl osob s maturitou či vysokoškolským vzděláním s relativně vyšším platem ve městě Chodov, ale i celém okrese či Karlovarském kraji, situaci neumožňuje zlepšit.

S postupným útlumem těžby hnědého uhlí a zániku významné porcelánky došlo k navýšení počtu nezaměstnaných. Vzhledem k nastavení limitů těžby a poklesu rentability těžby a generování tepelné a elektrické energie hlavním zaměstnavatelem v regionu: Sokolovskou uhelnou, právním nástupcem, a.s., je třeba ve strategii kalkulovat s dalším propouštěním osob.

Za klíčové problémové okruhy města Chodov s významem pro budoucí rozvoj města lze v roce 2015 považovat:

- ✓ Vysoký výskyt sociálně slabých či nepřízpůsobivých osob projevujících se hlučností, vandalismem či rušením nočního klidu apod.
- ✓ Vysoký subjektivní pocit nebezpečí obyvatel
- ✓ Výskyt heren a hazardu
- ✓ Vysoký podíl nezaměstnaných
- ✓ Nedostatek specialistů s vysokým věkovým průměrem pracujících na nízký úvazek
- ✓ Absence domova pro seniory s celodenní odbornou péčí
- ✓ Nižší stupeň působnosti obce: Obec s pověřeným obecním úřadem a ne obec s rozšířenou působností (místně dostupná pouze agenda matriky a stavebního úřadu)
- ✓ Nedostatek parkovacích míst
- ✓ Nedostatek veřejné zeleně (oddychových ploch)

Všechny empiricky zjištěné problémové okruhy korespondují se standardním tématem „kvalita života obyvatel města“. K dalším závažným tématům patří také:

- ✓ Naplněnost průmyslové zóny s poptávkou po dalších plochách k podnikání ze strany podnikatelských subjektů
- ✓ Absence odborné střední školy korespondující s lokální poptávkou na trhu práce
- ✓ Absence cyklostezek ve městě bez vlastní dopravy
- ✓ Hrozba snižování počtu pracovních míst u největšího zaměstnavatele v regionu: společnosti Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.
- ✓ Neutěšený technický stav nemovitostí či lokalit v soukromém vlastnictví
- ✓ Nedostatečná autobusová doprava do obce s rozšířenou působností, města Sokolova, např. k vyřízení si osobních dokladů či k navštívení zdravotní péče.

Dalším zdrojem výchozích informací jsou také Územně analytické podklady pro ORP Sokolov z roku 2008 (aktualizované v roce 2014). Jako hlavní problém analyzovaného území města Chodov zmiňují: negativní charakter vyváženosti územních podmínek pro udržitelný rozvoj v oblasti životního prostředí. Je to dáno existencí poddolovaných území v okolí města Chodova, které určují stavební limity rozvoje města, a také relativně malým katastrem města.



3 Limity rozvoje území

Stanovení limitů využití území je jedním ze základních úkolů územního plánování. Územní plánování a strategické řízení jsou úzce propojené disciplíny. Jejich soulad je pro zdárný vývoj územního obvodu města Chodov nezbytný. Pro realizaci územního plánování je třeba mít nastavené priority využití území a rozvoje města. Pro potřeby strategického plánování je naopak zásadní znát územní, technické i finanční možnosti rozvoje města.

Město Chodov disponuje územním plánem města z roku 2009, který prošel 1. a 2. změnou.

Dle Územně analytických podkladů pro ORP Sokolov vyplývají tyto limity dotčeného území:

✓ **Ochrana přírodních léčivých zdrojů II. stupně**

Na území katastru města Chodova se nachází ochranné pásmo II.st.(II.B) přírodních léčivých zdrojů lázeňského místa Karlovy Vary (dále jen OP) stanovené usnesením vlády č. 257 ze dne 20. 7. 1966. Značení tohoto OP je upraveno zákonem č. 164/2001 Sb. o přírodních léčivých zdrojích, zdrojích přírodních minerálních vod, přírodních léčebných lázních a lázeňských místech a o změně některých souvisejících zákonů (lázeňský zákon), jehož účinnost je dnem 18. 6. 2001 a je ochranným pásmem II. stupně "II. B" přírodních léčivých zdrojů lázeňského místa Karlovy Vary dle § 44 odst. 2 citovaného zákona. Ochranné pásmo je stanoveno v jižní části města od ulic Vintířovská a Nádražní.

✓ **Poddolované území**

Dle údajů z roku 2012 činí plocha poddolovaného území v katastru obce Chodov 877,66 ha, což je 61 % celkového katastru. V jedné lokalitě došlo ke třem sesuvům půdy a dále se zde nachází 1 staré důlní dílo.

V lokalitě se nachází chráněné ložiskové území i těžební dobývací prostor na hranici s Karlovarským krajem.

✓ **Vysoký radonový index**

Geologické podloží okresu dosahuje všech stupňů radonového indexu. Nejvyšší stupeň je např. v obci Loket. Na území města Chodova se nachází II. stupeň výskytu na úrovni OAR 100-200 Bq/m³.

Působení radonu na člověka je třeba regulovat již při výstavbě nových nebo rekonstrukci stávajících budov, podzemních zdrojů vody s vyšším obsahem přírodních radionuklidů, regulace uvolňování přírodních radionuklidů do životního prostředí při některých průmyslových činnostech a další.

Pro řešení vybraných problémů a střetů v území je možné stanovit následující obecné podmínky:

- Z hlediska ochrany hodnot území bude vhodné ve vybraných rozvojových územích stanovit postupy pro využití ploch sídelní veřejné zeleně a podpory její pestrosti ve spojení s doplňkovými prvky (cvičební náčiní, zajímavý technický/kulturní prvek apod.).



- Z hlediska ochrany půdního fondu a s respektem omezenosti katastrálního obvodu města Chodova se nepředpokládá zabírání nových ploch ve prospěch podnikatelských aktivit. Rozvoj města ve vztahu k předpokládanému demografickému rozvoji města vyjma menších lokalit pro výstavbu rodinných domů není předpokládán. Pozornost by měla být směřována do revitalizace stávající zeleně u stávajících odpočinkových lokalit a to ve prospěch vzrostlé zeleně a hracích prvků pro děti a seniory.
- Z hlediska hygieny prostředí a pohody bydlení z důvodu vyšší hlukové zátěže na vybraných komunikacích by mělo být upřednostněno takové řešení dopravy, které bude respektovat návazný průjezd především nákladních automobilů městem v situacích, kdy město bude mít příležitost toto téma ovlivňovat. Dále také bude vhodné zvážit celkovou koncepci dopravy v klidu vzhledem k trendu růstu osobních automobilů a nevhodnému parkování na exponovaných místech.

Nad rámec přírodních limitů města však vytváří další omezení také omezený rozsah kompetencí a odpovědnosti Města Chodov, resp. Městského úřadu Chodov. Ty ovlivňují míru intervence Města Chodova v jednotlivých oblastech rozvoje.



4 SWOT analýza

SWOT analýza představuje závěrečný krok v rámci analytické části zpracování Strategického plánu rozvoje města Chodova. SWOT analýza je standardní metodou používanou k prezentaci analytických poznatků o výsledcích dosavadního zkoumání jednotlivých oblastí rozvoje města. Jejím principem je jednoduchá, avšak výstižná a pokud možno vyčerpávající a objektivní charakteristika zkoumaného města a jeho možných příležitostí a ohrožení.

4.1 Místo SWOT analýzy v procesu strategického řízení

SWOT analýza města Chodova představuje výčet klíčových poznatků definujících aktuální situaci ve městě (tj. v roce 2015) s ohledem na predikci budoucího vývoje. Poznatky jsou tříděny do čtyř samostatných dílčích analýz, které jsou tvořeny skupinou vzájemně provázaných témat.

SWOT analýza zaujímá pozici analýzy shrnující veškeré analytické, tedy přípravné, kroky v rámci tvorby strategického plánu. SWOT analýza reflektuje důležité výsledky Socioekonomické analýzy, Průzkumu potřeb obyvatel města Chodova a poznatky plynoucí z jednání tematických pracovních skupin.

Výstupy ze SWOT analýzy jsou východiskem pro zpracování návrhové části Strategického plánu rozvoje města Chodova: Strategie Chodova 2025, Akčního plánu 2015-2019 a Zásobníku projektů 2015-2025.

4.2 Charakteristika SWOT analýzy

SWOT je zkratkou z anglických slov Strengths (silné stránky), Weaknesses (slabiny), Opportunities (příležitosti), Threats (hrozby). Metoda spočívá v identifikaci a následné klasifikaci a ohodnocení jednotlivých faktorů definujících hlavní poznatky o životě ve městě s přesahem do budoucího rozvoje města.

Tyto faktory lze rozdělit:

- podle toho, zda je město může přímo ovlivnit nebo ne, na vnitřní a vnější,
- podle toho, zda přispívají naplnění vize rozvoje města nebo mu brání, na pozitivní nebo negativní.

Kombinací obou hledisek vznikají následující 4 typy faktorů:

- **Silné stránky** (pozitivně působící faktory, které město může přímo ovlivňovat)
- **Slabiny** (negativně působící faktory, které město může přímo ovlivňovat)
- **Příležitosti** (pozitivně působící faktory, které nabízí vnější prostředí a jež město nemůže přímo ovlivnit, ale může je využít)
- **Hrozby** (negativně působící faktory, které pocházejí z vnějšího prostředí a jež město nemůže přímo ovlivnit, ale může se nepřímými nástroji snažit eliminovat jejich dopad)

Silné a slabé stránky obsahují faktory, na které má město, popř. jím zřízená/založená organizace, přímý vliv. SWOT analýza tak v těchto sekcích obsahuje i faktory s výhledem do budoucna, které lze obecně označit za příležitosti, resp. hrozby, nicméně pro zachování metodiky jsou tyto skutečnosti začleněny do silných, resp. slabých stránek.



Příležitosti a hrozby obsahují takové faktory, které jsou řešeny v rámci tzv. SLEPTE analýzy, která se zabývá hlubším vzhledem do následujících disciplín:

- ⇒ Political Factors – politické faktory
- ⇒ Economic Factors – ekonomické faktory
- ⇒ Social Factors – sociální faktory
- ⇒ Technological and Technical Faktors – technologické a technické faktory
- ⇒ Ecological Factors – ekologické faktory
- ⇒ Legislative Factors – legislativní faktory

Analýzou vzájemné interakce jednotlivých faktorů silných a slabých stránek na jedné straně vůči příležitostem a nebezpečím na straně druhé lze získat nové kvalitativní informace, které charakterizují a hodnotí úroveň jejich vzájemného střetu nebo souladu. Analýza SWOT vychází z předpokladu, že město dosáhne strategického úspěchu maximalizací předností a příležitostí a minimalizací nedostatků a hrozeb.

4.3 Obecná fakta

Vnitřní vlivy	
Silné stránky	Slabé stránky
Regionální a ekonomické souvztažnosti 1. Město Chodov leží v trojúhelníku tradičních lázeňských měst: Karlovy Vary- Františkovy Lázně – Mariánské Lázně 2. Město Chodov se nachází v lokalitě se zásobami hnědého uhlí na Sokolovsku a keramických jílu vytvářejících surovinové zdroje pro další zpracování 3. Geografická blízkost krajského města Karlovy Vary (kulturní, volnočasové vyžití, možnosti vzdělávání) 4. Zvýšení propagace úspěšného rozvoje města Chodov navenek 5. Příležitost zlepšit image města jako příjemného místa k bydlení	1. Město Chodov jako 15 tis. město není obcí s rozšířenou působností (osobní doklady, nemocnice v ORP Sokolov) 2. Územní rozvoj města je limitován malým katastrem města a těžebními zábory v jeho okolí 3. Karlovarský kraj je třetí nejmenší kraj v regionu ve srovnání s ostatními kraji ČR vč. Hl. města Praha (4,2 % území ČR)



Vnější vlivy

Příležitosti	Hrozby
Regionální a ekonomické souvztažnosti 1. Zintenzivnění podpory chudého Sokolovska ze strany státu (především: školský systém, systém soc. péče, podpora podnikání)	1. Karlovarský kraj je kraj s nejmenším počtem obyvatel (2,9 % obyvatel ČR) 2. Karlovarský kraj se 132 obcemi patří ke krajům s nejmenším počtem obcí na kraj 3. Nízký počet obyvatel a velikosti kraje určuje podíl na RUD (rozpočtovém určení daní) ze státního rozpočtu 4. Nízký podíl kraje na generování HDP (nejnižší úroveň ve srovnání s ostatními kraji)
Obyvatelstvo 1. Vyšší podíl obyvatel v produktivním věku (15-64 let) 2. Díky vysokému podílu osob dojíždějících do Karlových Varů za prací/do školy lze vytvořit z města Chodov příjemné místo k životu jako de facto satelit Karlových Varů	1. Dlouhodobý pokles obyvatelstva města díky zápornému přirozenému přírůstku v roce 2014 a dlouhodobé záporné migraci obyvatelstva (stejná situace i v okrese Sokolov a KV kraje) 2. Predikce poklesu obyvatel v dlouhodobém horizontu 3. Očekávaný nárůst podílu seniorů na celkové populaci (zvýšení nároků na sociální služby, dopravu, soc.bydlení) 4. Vysoký podíl obyvatelstva bez vzdělání či neukončeného základního vzdělání (26 % x 18 % v ČR) 5. Nízký podíl obyvatelstva s vysokoškolským vzděláním (4,1 % x 12,5 % v ČR) 6. Vysoký podíl obyvatel cestujících za zaměstnáním/do školy do jiného okresu v rámci kraje (45 % všech dojíždějících osob), což je dáno blízkostí Karlových Var (generování nároků na dobrou dopravní dostupnost)



4.4 Bydlení, občanská vybavenost a bezpečnost

Vnitřní vlivy	
Silné stránky	Slabé stránky
Bydlení 1. Oprava řady stávajících bytových domů, k dispozici jsou i novostavby 2. Možnost přípravy pozemků pro RD u hřbitova (v lokalitě se uvažuje o výstavbě cca 60 RD) 3. Možnost motivovat nové kvalifikované obyvatele ke stěhování do Chodova (dotované bydlení) 4. Výhodná poloha města – blízkost Karlových Varů a Sokolova	1. Nedostatečná nabídka připravených pozemků pro výstavbu rodinných domů pro mladé dobře situované rodiny 2. Chybí dům s pečovatelskou službou s celodenní péčí (v kompetenci KV kraje)
Občanská vybavenost 1. Existence supermarketů 2. Existence dětských hřišť a ploch pro míčové hry na každém sídlišti 3. Probíhající proces modernizace pasportu pro herní prvky 4. Možnosti zatraktivnění veřejného prostoru prvky, které by učinily město pěkné, zajímavější a příjemnější pro bydlení. Např.: místa pro pikniky a grilovací místa, komunitní zahrádkaření, venkovní posilovna, dětská hřiště, dosazení zajímavých architektonických prvků	1. Městský mobiliář a herní prvky je třeba často obměňovat z důvodu výskytu vandalismu 2. Nepříznivě se koncentrují na veřejných prostranstvích s lavičkami
Bezpečnost 1. Fungující Městská policie s odpovídajícím technickým vybavením včetně kamerového systému 2. Spolupráce s Agenturou pro sociální začleňování při řešení situace nepříznivých občanů a výskytu drog 3. Dlouhodobý růst bezpečnosti, výrazně se zlepšila činnost všech složek IZS (v regionu je město považováno za jedno z nejbezpečnějších). 4. Fungující program Prevence kriminality dětí a mládeže (již od roku 1994) 5. Existence komunitního centra pro trávení volného času mládeže v knihovně	1. Nízký subjektivní pocit bezpečí u řady občanů přes zásahy a hlídky Městské policie



Vnější vlivy	
Příležitosti	Hrozby
Bydlení 1. Cenově dostupné bydlení 2. Příznivé stáří bytového fondu (podíl domů vystavěných či renovovaných za období 2001-2011 je výrazně vyšší, než je celorepublikový, krajský i okresní průměr) 3. Další rekonstrukce bytových domů v problémových lokalitách (opravené méně svádí k vandalizmu)	1. Obavy obyvatel z růstu sociálně nepřízřusobivých osob v případě výstavby sociálních bytů 2. Úbytek obyvatel města, stárnutí obyvatel 3. Legislativa neumožňuje vystěhování ze sociálních bytů (problém sociálně vyloučených lokalit) 4. V případě platnosti nového zákona o sociálním bydlení: Město bude povinné od roku 2017 zajistit sociální byty mj. např. pro seniory, zdravotně postižené
Občanská vybavenost 1. Existence obchodů nabízejících přijatelné ceny a dlouhé otevírací doby	1. Nízká kupní síla obyvatel s negativními dopady na rentabilitu malých obchodů 2. Konkurence supermarketů a hodymarketů malým obchodům 3. Absence drobných obchodů a služeb s českými majiteli (opravna obuvi, kovomat, řemeslníci) 4. Absence restaurace s vyšší úrovní 5. V případě platnosti zákona o sociálním bydlení může dojít k navýšení počtu sociálních bytů a koncentraci sociálně slabších skupin 6. Hrozba snížení atraktivnosti města mj. z důvodu nedostatečné občanské vybavenosti nebo nedostatku pracovních míst
Bezpečnost 1. Osvěta a šíření informací v rámci preventivních programů (protidrogové, podpora asistentů prevence kriminality) 2. Rozšiřování nových technologií (moderní kamerové systémy, LED veřejné osvětlení, světelné přechody)	1. Drogová problematika ve městě (přítomnost dealerů drog, jejich snadná dostupnost) 2. Vandalismus (grafity, rozsypané odpadkové koše, převrácené značky, apod.) 3. Vyhláškou neomezená otevírací doba restaurací 4. Lidé bez domova na náměstí města 5. Problematické složení obyvatelstva s nízkými příjmy, pro trávení volného času vyhledávají hospody či posedávají na lavičkách, v ulicích, KASS apod.,



Vnější vlivy	
Příležitosti	Hrozby
	což snižuje subjektivní pocit bezpečí obyvatel 6. Nárůst kriminality, sociálně patologických jevů (vč. narkomanie a počtu lidí bez domova) a sociálního napětí 7. Nárůst počtu heren a hracích automatů ve městě

4.5 Kultura, sport, sociální péče a zdravotnictví

Vnitřní vlivy	
Silné stránky	Slabé stránky
Kultura 1. Bohatá tradice: tradiční hornické město oslavilo v roce 2014 výročí 820 let od první písemné zmínky o své existenci, 120 let od povýšení na město dekretem císaře Františka Josefa I. a 140 let od založení místního sboru dobrovolných hasičů 2. Existence pozice „tiskového mluvčího“ města, který komunikuje s médii v případě kulturně-společenských akcí i v krizových situacích 3. Aktivní spolupráce a společné akce s partnerskými městy Oelsnitz/Erzgebirge a Waldsassen 4. Pestrý kulturní program Kulturního a společenského střediska Chodov, s.r.o. pro všechny věkové kategorie 5. Existence příležitostného letního kina 6. Existence TIC v centru města, výměna informací města s TIC 7. Nabídka aktualit a dění ve městě prostřednictvím TV Chodov (včetně dostupnosti na internetu) 8. Vysoká četnost doprovodného programu Městské knihovny Chodov (kluby, dílny, dětské pořady) 9. Existence Městské galerie pro pořádání kulturních akcí	1. Špatný technický stav budovy Kulturního a společenského střediska Chodov, s.r.o. 2. Nedostatečná komunikace pozitivních zpráv a úspěchů města a jeho představitelů (politických, sportovních, kulturních apod.) vůči veřejnosti 3. Absence bezbariérového přístupu do Městské knihovny



Vnitřní vlivy	
Silné stránky	Slabé stránky
10. Nové možnosti zatraktivnění města (např.: možnost navázání nových kontaktů s dalším partnerským městem k získání inspirace pro další rozvoj města; spolupráce města s VIP (spolupráce s významnými osobnostmi na propagaci města))	
Sport a volnočasové aktivity 1. Pestrá nabídka volnočasových aktivit DDM 2. Existence moderních sportovišť (městská i soukromá sportoviště) 3. Silná klubová činnost 4. Nabídka tělocvičen ZŠ veřejnosti pod dohledem správce 5. Atraktivní volnočasová lokalita Bílá voda (postupné dílčí investice města) 6. Důležitost podpory infrastruktury individuálních sportů (tvorba/obnova hřišť – dopravní dětské hřiště, in-line stezky/cyklotrasy)	1. Velký počet zastaralých dětských hřišť bez oplocení vůči psům 2. Absence cyklostezek pro cyklistickou dopravu občanů i turistů
Sociální péče 1. Dobré pokrytí sociálních, a návazných služeb v kompetenci města a NNO 2. Orientace na terénní práci se snahou o prevenci 3. Prorodinná politika města Chodov 4. Existence Střednědobého plánu rozvoje sociálních služeb města Chodova na období 2014 – 2017 a 3 pracovních skupiny, které průběžně řeší specifické potřeby a problémy 5. Město aktualizuje a vydává přehled poskytovatelů sociálních služeb v Chodově	1. Negativní sociální faktory (vysoká míra nezaměstnanosti, vyšší koncentrace osob ohrožených sociálním vyloučením) 2. Nedostatek finančních prostředků od státu 3. Absence Domova pro seniory (je v Kynšperku nad Ohří) 4. Absence pobytového zařízení pro umístění těžce zdravotně postižených osob (služby poskytují zařízení v sousedních obcích) 5. Absence pobytového zařízení pro psychicky a duševně nemocné osoby
Zdravotnictví 1. Funkční poliklinika města	1. Špatná dopravní dostupnost nemocnice v 15 km vzdáleném Sokolově



Vnější vlivy	
Příležitosti	Hrozby
Kultura 1. Vyjednávání s pořadateli kulturních akcí/turné o využití komornějších prostor	1. Obrovská konkurence okolních měst (např.: Karlovy Vary, Loka, Sokolov) a přírodních krás (např.: Slavkovský les) 2. Rostoucí/stagnující nezaměstnanost v regionu - nezám o kulturní oblast
Sport a volnočasové aktivity 1. Využívání dotačních titulů, strukturálních fondů vlastníky hřišť, sportovišť, kulturních nemovitostí	1. Rychlé opotřebení venkovních sportovních/hracích prvků z důvodu vandalizmu 2. Absence funkčního koupaliště v soukromých rukou
Sociální péče 1. Podpora vzdělávacích akcí pro veřejnost: péče o nemohoucí, finanční gramotnost apod. 2. Podpora podnikání specifických soc. skupin (např. vznik sociálních firem s EU dotací s využitím poradenství Hospodářské komory)	1. Růst počtu nepřizpůsobivých občanů ve městě, vytváření ghett 2. Absence kompletní nabídky sociálních služeb ve městě, neboť jsou v kompetenci KV kraje, případně soukromých subjektů
Zdravotnictví 1. Zlepšení dopravy do Nemocnice Sokolov pro seniory, nemohoucí osoby	1. Vysoký věkový průměr lékařů (chybí nástupníci) 2. Nízká výše úvazků lékařů - dlouhé objednací lhůty



4.6 Životní prostředí, doprava a technická infrastruktura

Vnitřní vlivy	
Silné stránky	Slabé stránky
Životní prostředí 1. Blízkost CHKO Slavkovský les a Krušných hor 2. Na území města jsou vyčleněny prvky územního systému ekologické stability (ÚSES) a to dvě lokální biocentra a biokoridor 3. Stávající městská zeleň nabízí možnost relaxace 4. Zavedení dalších opatření k odstranění prašnosti – např. mytí aut před výjezdem z oblasti dolu 5. Využití dotačních příležitostí v oblasti životního prostředí (např. revitalizace městského parku, tvorba lesoparku, koupacího biotopu apod.)	1. Území je v důsledku těžby poddolované, výskyt vysokotlakých plynů a chráněných ložiskových území (je tedy problém s rozšířením ploch pro investory, pro průmysl) 2. Park uprostřed sídliště je v dezolátním stavu
Doprava 1. Přímé napojení na železniční síť 2. Dostatečné množství přechodů pro chodce (vybrané se proto budou rušit, aby nezhoršovalo plynulý průjezd městem) 3. Dobré dopravní napojení do okolních obcí a krajského města Karlovy Vary 4. Restriktivní opatření ve smyslu zúžení silnic z 12m na 8 m (snížení průjezdové rychlosti automobilů středem města)	1. Nedostatečné parkovací kapacity vedou k parkování i v místech, kde může dojít ke komplikaci průjezdu složek IZS 2. Absence cyklostezek ve městě (páteřní komunikace II/209 je ve vlastnictví KV kraje bez ochoty konzultace s městem Chodov) 3. Vysoká četnost zpomalovacích prvků na páteřní komunikaci města (směrem na Nové Sedlo) 4. Vysoké množství kruhových objezdů komplikuje průjezd IZS 5. Nekoncepčnost řešení dopravy jako celku 6. Nízká frekvence autobusových spojů se Sokolovem (spádová nemocnice, správní agendy pro město Chodov)
Technická infrastruktura 1. Fungující systém nakládání s komunálním odpadem včetně sběrného dvora 2. Vysoká míra třídění odpadů 3. Příležitost implementace inteligentních systémů nakládání s odpady (např. podzemních hnízd na separ. odpad) 4. Možnosti využití dotačních příležitostí v oblasti tech. infrastruktury (zdroj tepla)	1. Skládkování nevyužitelných složek komunálního odpadu



Vnitřní vlivy	
Příležitosti	Hrozby
Životní prostředí 1. Cílené rekultivace území ovlivněného těžbou např. zalesňování výsypek, zatopování lomů 2. Kvalita ovzduší má dlouhodobě (od 90. let) zlepšující se tendenci	1. Růst znečištění ovzduší a hladiny hluku vlivem dopravy 2. Těžba a následné zpracování hnědého uhlí negativně působí na kvalitu ovzduší, způsobuje vyšší prašnost
Doprava 1. Dokončení rychlostní silnice R6 (spojení do Prahy) 2. Odklon tranzitní dopravy z města: výstavba silničního obchvatu kolem města (je naplánován v krajském územním plánu, ale horizont výstavby cca 20 let) 3. Chystaný projekt modernizace vlakového nádraží Chodov 4. Trend ekologických druhů dopravy (cyklistická, pěší)	1. Další nárůst individuální automobilové dopravy 2. Nerealizace připraveného obchvatu města
Technická infrastruktura 1. Funkční vodohospodářská infrastruktura, na kterou jsou napojeni všichni obyvatelé 2. Je zajištěno zásobování elektrickou energií pro celé město 3. Dobrá dostupnost signálu všech na trhu působících operátorů mobilních sítí, bezproblémové je také připojení k internetu a dostupnost kabelové televize	1. Nevyřešené vztahy mezi městem jako vlastníkem a provozovatelem, společností Marservis s.r.o. 2. Špatný technický stav otopné soustavy z důvodu absence investic do obnovy jejím provozovatelem 3. Hrozba navýšení cen tepla (zvýšení ceny bydlení pro občany Chodova) v případě rozhodnutí vlastníka tepelných rozvodů bez možnosti intervence města 4. Závislost na jediném CZT (dodavatel tepla je Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.) 5. V dlouhodobém časovém horizontu: ukončení provozu Sokolovské uhelné ve zpracovatelské části



4.6.1 Školství, zaměstnanost, podnikání

Vnitřní vlivy	
Silné stránky	Slabé stránky
Školství 1. Dostupné předškolní a školní vzdělávání pro děti z města Chodova i okolních obcí (v případě dostatku volných kapacit) 2. Zájem udržet stávající počet ZŠ ve městě pro zachování kvality výuky a dostupnosti základního vzdělání 3. Probíhající sloučení I. a II. stupně na ZŠ Smetanova v rámci jedné lokality 4. Škola Husova: přípravná školička pro předškoláky k seznámení se se školou, realizace zážitkových dnů (např. k Velikonocům) 5. Škola Husova: vzájemné akce zástupců obou stupňů k eliminaci šikany 6. Úspěšná realizace projektu pro zatraktivnění řemeslných a strojírenských profesí na ZŠ 7. Probíhá zateplování škol a výměny oken hrazených z evropských dotací 8. Udržení jediné střední školy ve městě: Gymnázium a střední odborná škola Chodov 9. Zájem veřejného a soukromého sektoru ladit potřeby nabídky a poptávky na trhu práce 10. Školská hřiště jsou v dobrém technickém stavu nevyžadující zásadní opravy 11. Školská hřiště jsou zpřístupněna veřejnosti dle provozní doby pod režimem pověřeného správce, s možností výpůjčky sportovního vybavení 12. Dostatečné kapacity MŠ, ZŠ i SŠ s rezervou (např. vytvoření 1 MŠ třídy v areálu MŠ v Zahradní ulici) 13. Příležitost získání dotací na zvýšení atraktivity a vybavenosti MŠ, ZŠ včetně zahrad a sportovišť 14. Spolupráce města s MAS při výměně zkušeností pro zajištění kvalitní vzdělanosti obyvatel	1. Větší počet dětí ze sociálně slabších rodin na ZŠ Husova snižuje poptávku po škole ze strany rodičů a zvyšuje nároky na pedagogické dovednosti učitelů 2. Problém s naplněním prvních ročníků ZŠ, snaha měnit obvody města určujícími spádové obvody jednotlivých ZŠ obecně závaznou vyhláškou města k zachování dostatečného počtu dětí 3. Hrozba plného využití kapacity MŠ s očekávanou povinností zavedení povinného posledního ročníku a tedy zvýšením nároků na kapacitu 4. Představitelé města nemají nástroje k optimalizaci středního školství (problém politiky na centrální úrovni)



Vnitřní vlivy	
Silné stránky	Slabé stránky
Zaměstnanost - Možnost nákupu pozemků v soukromém vlastnictví k vytvoření nových prostor k podnikání - Snaha o kooperaci na sociálním programu pro plánované propouštění Sokolovské uhelné, právní nástupce, a.s. se zaměstnavatelem a úřadem práce - Účast na zprostředkování vytváření nových drobných řemeslných živností ve městě	Nedostatek lokalit z hlediska územního limitu pro rozšíření podnikatelské zóny či vytvoření nové
Podnikání - Existence průmyslové zóny města - Profesionální přístup a aktivní uplatňování podpory podnikání Městem a Městským úřadem Chodov - Spolupráce se ZŠ na projektu zatraktivnění strojních oborů (vybavení dílen ZŠ, nabídka praxe) - Město a jím založené společnosti využívají osoby evidované na úřadu práce k veřejně prospěšným činnostem - Dobré silniční spojení R 6 pro přepravu materiálu a zboží směr Karlovy Vary – Cheb (Německo)	100 % naplněnost průmyslové zóny - Nemožnost rozšíření stávající průmyslové zóny díky územním limitům a absenci vhodných pozemků v majetku města - Legislativní překážky pro podporu podnikání městem (např. nutnost realizace zadávacího řízení k výběru firmy k nájmu pozemků)



Vnější vlivy

Příležitosti	Hrozby
Školství - Optimalizace základního školství na centrální úrovni (soulad nabídky a poptávky na pracovním trhu) - Založení soukromé odborné střední školy (např. soukromým investorem s vlastní výrobou na území města)	26,4 % obyvatelstva disponuje pouze základním vzděláním (nebo bez vzdělání), v ČR je to 18,1 % - Absence koncepční restrukturalizace školství na vládní úrovni - Absence školy poskytující střední odborné vzdělání s výučním listem nebo s/bez maturity v odvětví průmyslových či řemeslných oborů - Snížená dostupnost vysokoškolského vzdělání (nejbližší je Vysoká škola Karlovy Vary, o.p.s., která nenabízí potřebné technické obory) - Absence návratu čerstvých VŠ absolventů zpět do Chodova („odliv mozků“)
Zaměstnanost - Vysoký podíl ekonomicky aktivních obyvatel (49,5 % obyv. x 47,3 % KV kraj) - Existence volných pracovních příležitostí pro kvalifikované zaměstnance ve strojních a řemeslných oborech	- V 05/2015 dosáhl KV kraj 3. nejvyššího podílu nezaměstnaných v ČR (ČR 6,37 % x KV kraj 7,22 % x Chodov 10,9 %) - Vysoký podíl dlouhodobě nezaměstnaných - Největší podíl na počtu nezaměstnaných tvoří osoby se základním vzděláním nebo bez vzdělání (1/2 uchazečů) - Nejnižší úroveň průměrné mzdy KV kraje ve srovnání s ČR - Vysoká vyjíždka zaměstnanců za prací mimo město - Odchod investorů (potenciálních zaměstnavatelů) při neposkytnutí vhodných parcel k podnikání městem – ztráta možnosti tvorby nových pracovních míst - Snižování počtu pracovních míst u největšího zaměstnavatele regionu: Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s. - Absence tvorby nových pracovních míst z důvodu absence nové průmyslové zóny = nových investorů



Vnější vlivy	
Příležitosti	Hrozby
	9. V případě nárůstu míry nezaměstnanosti v regionu dojde k zintenzivnění sociopat. jevů ve městě, zhoršení kvality života ve městě, migraci obyvatel, změny věkové struktury obyvatel ve prospěch kategorie 65+
Podnikání 1. Tradice v těžebním a strojírenském průmyslu 2. Pestrá struktura podnikatelské základny (střední a velké firmy) 3. Klíčový zaměstnavatel: Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s. zaměstnávající 4 tis. zaměstnanců včetně navazujících výrobců (cca 50 % je obyvatel města Chodova) 4. Podpora souladu školských oborů s požadavky zaměstnavatelů ze strany KV kraje 5. Zájem podnikatelů o nové průmyslové lokality na území města 6. Dostupnost volných pracovních míst u podnikatelů	1. Plánované snižování stavu zaměstnanců u společnosti Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s. vzhledem k omezování těžby hnědého uhlí (nárůst nezaměstnanosti v regionu s návaznými negativními efekty) 2. Absence vhodných uchazečů na poptávaná pracovní místa (chybí řemeslníci, elektro, obsluha strojů) 3. Odchod kvalifikovaných zaměstnanců za lepší pracovní nabídkou do blízkého Německa (nabídka vysokých platů) 4. Nízká kupní síla obyvatel (nekonkurenceschopnost drobných řemesel či obchodů vůči cenové politice supermarketů či obchodů s vietnamskými prodejci) 5. Zánik tradiční výroby růžového porcelánu (ztráta image města, propuštění zaměstnanců) 6. V případě absence průmyslové zóny budou investoři preferovat zóny v okolí (např. Nové Sedlo) 7. Absence pracovních příležitostí pro lokalitu s vysokou mírou nezaměstnanosti